

VYSOKÁ ŠKOLA MÚZICKÝCH UMENÍ V BRATISLAVE
HUDOBNÁ A TANEČNÁ FAKULTA VŠMU

**Dlhodobý zámer vo vzdelávacej, výskumnej, vývojovej,
umeleckej a v ďalšej tvorivej činnosti Hudobnej a tanečnej
fakulty Vysokej školy múzických umení v Bratislave na
obdobie rokov 2023 – 2029**

Predkladá: prof. Mgr. art. Irina Čierniková, ArtD., dekanka HTF VŠMU v Bratislave

Dátum: 26. jún 2023



Obsah

Úvod 3

1.	Poslanie Hudobnej a tanečnej fakulty VŠMU.....	3
2.	Bilancia výsledkov a aktivít za roky 2019 – 2022.....	3
3.	Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti zabezpečenia kvality.....	4
4.	Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti vzdelávania.....	5
5.	Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti výskumu, umeleckých aktivít a vedy	6
6.	Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti ľudských zdrojov.....	7
7.	Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti zahraničných stykov a medzinárodnej spolupráce	7
8.	Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti vzťahov s verejnosťou.....	8
9.	Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti organizácie riadenia	9
10.	Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti hospodárenia.....	9
11.	Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti rozvojových plánov.....	9

Úvod

Dlhodobý zámer vo vzdelávacej, výskumnej, vývojovej, umeleckej a v ďalšej tvorivej činnosti Hudobnej a tanečnej fakulty Vysokej školy múzických umení v Bratislave (ďalej len "HTF VŠMU") na obdobie rokov 2023 – 2029 je strategickým dokumentom fakulty. Sumarizuje výsledky dosiahnuté za uplynulé štyri roky a formuluje základné ciele a plány v oblasti vzdelávacej, výskumnej, vývojovej, umeleckej a ďalšej tvorivej činnosti v súlade s Dlhodobým zámerom rozvoja Vysokej školy múzických umení v Bratislave pre roky 2019 – 2025.

Predkladaný dokument Dlhodobý zámer vo vzdelávacej, výskumnej, vývojovej, umeleckej a v ďalšej tvorivej činnosti Hudobnej a tanečnej fakulty Vysokej školy múzických umení v Bratislave (ďalej len dlhodobý zámer fakulty) na obdobie rokov 2023 – 2029 prerokovala Vedecká a umelecká rada HTF VŠMU na svojom zasadnutí dňa 13. 6. 2023 a následne schválil Akademický senát HTF VŠMU dňa 26. 6. 2023.

1. Poslanie Hudobnej a tanečnej fakulty VŠMU

Hudobná a tanečná fakulta VŠMU je najvýznamnejšou umeleckou vzdelávacou inštitúciou na Slovensku a jej kľúčové postavenie v procese získavania poznania v oblasti hudobného a tanečného umenia, hudobnej vedy, hudobnej dramaturgie a manažmentu je nepopierateľné. Rozvíja študijný odbor umenie a odbor vedy o umení a kultúre, uskutočňuje študijné programy v týchto odboroch a vykonáva v súlade so svojím zameraním vzdelávaciu, výskumnú, vývojovú, umeleckú a ďalšiu tvorivú činnosť.

Prostredníctvom individuálneho rozvíjania talentu a tvorivosti na vysokej profesionálnej úrovni pripravuje študentov jednotlivých programov a príslušných špecializácií na hudobne a tanečne orientované povolania. Študijné programy a ich špecializácie zabezpečujú významní domáci i zahraniční odborníci hudobného a tanečného umenia s bohatou umeleckou, pedagogickou či vedecko-publikačnou činnosťou.

2. Bilancia výsledkov a aktivít za roky 2019 – 2022

Ná základe spolupráce s jednotlivými pracoviskami, orgánmi akademickej samosprávy, komisiami HTF VŠMU a rektorátom VŠMU sa postupne plnili ciele vychádzajúce z dlhodobého zámeru fakulty na obdobie rokov 2019 – 2025. Plnenie mnohých úloh, ako aj komplexnú činnosť fakulty, nepriaznivo ovplyvnil v roku 2020 a 2021 núdzový stav súvisiaci s celosvetovou pandémiou a rôzne opatrenia obmedzujúce riadny priebeh vyučovacieho procesu a vykonávanie umeleckej činnosti. Napriek tomu sa fakulta snažila kontinuálne napredovať.

Výsledky jej komplexnej činnosti sú podrobne spracované vo výročných správach o činnosti HTF VŠMU v Bratislave za ostatné štyri roky.

1. Výročná správa o činnosti Hudobnej a tanečnej fakulty Vysokej školy múzických umení v Bratislave za rok 2019

<https://www.vsmu.sk/wp-content/uploads/2022/01/HTF-Vyrocnna-sprava-o-cinnosti-2019.pdf>

2. Výročná správa o činnosti Hudobnej a tanečnej fakulty Vysokej školy múzických umení v Bratislave za rok 2020

https://www.vsmu.sk/wp-content/uploads/2022/01/HTF_Vyrocnna_sprava_o_cinnosti_HTF_2020.pdf

3. Výročná správa o činnosti Hudobnej a tanečnej fakulty Vysokej školy múzických umení v Bratislave za rok 2021

https://www.vsmu.sk/wp-content/uploads/2022/01/HTF_Vyrocnna_sprava_o_cinnosti_HTF_2021_na-web-HTF.pdf

4. Výročná správa o činnosti Hudobnej a tanečnej fakulty Vysokej školy múzických umení v Bratislave za rok 2022

<https://www.vsmu.sk/wp-content/uploads/2022/01/HTF-Vyrocnna-sprava-o-cinnosti-HTF-VSMU-2022.pdf>

3. Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti zabezpečenia kvality

- Dokončenie implementácie Zákona č. 269/0218 o zabezpečení kvality vysokoškolského vzdelávania (ďalej len „zákon o kvalite“) do vnútorných predpisov HTF VŠMU a zabezpečenie nástrojov na kontinuálne overovanie a zvyšovanie kvality vzdelávania v zmysle zákona o kvalite.
- Implementácia odporúčaní a odstránenie nedostatkov, ktoré budú uvedené v hodnotiacej správe pracovnej skupiny Slovenskej akreditačnej agentúry pre vysoké školstvo (posudzovanie Vnútorného systému zabezpečenia kvality na Vysokej škole múzických umení v Bratislave v dňoch 26. 4. 2023 – 28. 4. 2023).
- Postupné odstránenie zistených nedostatkov v jednotlivých oblastiach (pozri nižšie), ktoré boli uvedené v Hodnotiacej správe o kvalite vzdelávania za akademický rok 2020/2021. Podklady k tejto hodnotiacej správe (sebahodnotiace správy katedier HTF VŠMU) prerokovala a následne schválila Komisia pre vnútorné hodnotenie kvality na HTF VŠMU.

1. *Oblasť spätnej väzby;*

2. *Oblasť materiálno-technického zabezpečenia;*

3. *Oblasť pedagógie HTF a študenti HTF.*

Hodnotiaca správa o kvalite vzdelávania za akademický rok 2020/2021 Hudobná a tanečná fakulta

https://www.vsmu.sk/wp-content/uploads/2022/11/HS-o-kvalite-vzdelavania-na-HTF_2020-2021_FINAL.pdf

- Systematické a komplexné sledovanie a vyhodnocovanie stavu vzdelávania prostredníctvom Komisie pre vnútorné hodnotenie kvality na HTF v intenciách prijatého Vnútorného systému zabezpečovania kvality vzdelávania na VŠMU.
- Plnenie merateľných povinných a nepovinných ukazovateľov z jednotlivých tematických okruhov (pozri nižšie), ku ktorým sa zaviaže VŠMU vo výkonnostnej zmluve (dotačné zmluvy podľa § 89 ods. 3 písm. d) zákona o vysokých školách – výkonnostné zmluvy).
 - 1) *Kvalitné a atraktívne vysokoškolské vzdelávanie;*
 - 2) *Kvalitná veda, výskum a iná tvorivá činnosť na vysokých školách;*
 - 3) *Spoločenské dopady a regionálna spolupráca vysokých škôl;*
 - 4) *Integrácia vysokoškolských kapacít;*
 - 5) *Internacionalizácia vysokých škôl.*

4. Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti vzdelávania

V tejto oblasti je kľúčovým cieľom HTF VŠMU zabezpečiť komplexné vzdelávanie študentov na všetkých stupňoch štúdia. Fakulta sa zameriava na kvalitné a pružné vzdelávacie programy, ktoré reagujú na potreby spoločnosti a trhu práce, ako aj na špecifické potreby a talenty študentov.

- Udržanie nastavených kritérií (talentové a osobnostné predpoklady) v procese prijímacieho konania.
- Propagovanie nových akreditovaných študijných programov v anglickom jazyku, zvyšovanie atraktivity fakulty u zahraničných uchádzačov.
- Priebežné monitorovanie počtu uchádzačov o štúdium a vyvíjanie aktivít k jeho udržateľnosti, potenciálny úbytok nahradiť možnosťou štúdia nových študijných programov (inovácia existujúcich programov).
- Zvýšenie kritérií na prijímanie uchádzačov na magisterský stupeň štúdia.
- Zvýšenie kvality a efektivity doktorandského štúdia so zreteľom na perspektívy uplatnenia absolventov na akademickej pôde.
- Podpora otvoreného vzdelávania.
- Monitorovanie efektivity rozšírenia ponuky predmetov v jednotlivých špecializáciách na výsledkoch študentov so zreteľom na požiadavky praxe a na lepšie uplatnenie absolventov.
- Sústavné sledovanie kvality poskytovaného vzdelávania prostredníctvom akademických orgánov fakulty (Komisia pre vnútorné hodnotenie kvality na HTF, Vedecká a umelecká rada HTF VŠMU, Akademický senát HTF), ako i prostredníctvom elektronických študentských dotazníkov.
- Využívanie záznamov v Centrálnom registri publikačnej a umeleckej činnosti ako nástroja vnútorného hodnotenia.
- Zaradenie diskusií k realizovaným projektom, koncertom, predstaveniam, ohlasov verejnosti a cien z festivalov, súťaží a pod. do štruktúry hodnotenia.
- Podpora prepojenia oblasti vzdelávania s výskumom.

- Budovanie užšej spolupráce so strednými školami, najmä konzervatóriami, ale i základnými umeleckými školami s cieľom motivovať žiakov k štúdiu na HTF.
- Podpora študentov v účasti na umeleckých súťažiach, festivaloch a prehliadkach umeleckej činnosti doma i v zahraničí a ich prezentácie v rámci VŠMU.
- Zabezpečenie kariérového poradenstva pre študentov záverečných ročníkov HTF.
- Zabezpečenie psychologického poradenstva pre študentov HTF.
- Podpora a rozširovanie možností vzdelávania osôb so špecifickými potrebami.
- V súvislosti s novelou Zákona o pedagogických zamestnancoch a odborných zamestnancoch a o zmene a doplnení niektorých zákonov 138/2019, ktorý je účinný od 01.01.2022, požiadať o akreditáciu programov doplnujúceho pedagogického štúdia na HTF aj pre študentov dennej formy štúdia bakalárskom stupni štúdia.

5. Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti výskumu, umeleckých aktivít a vedy

- Podpora a pravidelné vyhodnocovanie publikačnej, umeleckej a inej odbornej činnosti (účast na medzinárodných konferenciách a pod.) vysokoškolských učiteľov, výskumných pracovníkov a doktorandov HTF.
- Kontinuálna príprava na druhé kolo VER2027, v ktorom MŠVVaŠ SR plánuje s hodnotením výstupov tvorivej činnosti, spoločenského významu výskumnej, vývojovej, umeleckej a ďalšej tvorivej činnosti, a prostredia výskumnej, vývojovej, umeleckej a ďalšej tvorivej činnosti za obdobie 2020 – 2025. Žiadatelia o periodické hodnotenie budú predkladať prípadové štúdie na hodnotenie spoločenského významu tvorivej činnosti.
- Podpora organizovaniu špičkových umeleckých a vedeckých podujatí na pôde HTF.
- Podpora princípu otvorenej vedy.
- Pokračovanie v spolupráci so Slovenskou filharmóniou, ŠF Košice, ŠKO Žilina, Slovenským národným divadlom, MDPOH, RTVS a ďalšími partnerskými inštitúciami a budovanie spolupráce s novými.
- Eliminácia negatívneho dopadu nedostatočného financovania VŠMU podporou žiadostí o výskumné a rozvojové grantové projekty (MŠVVaŠ, KEGA, VEGA, Granty EHP a Nórska, FPU, BSK, HF, Tatra Banka, IGP VŠMU).
- Kontinuálne rozvíjanie úspešných hudobných a tanečných produkcií, koncertov, projektov, predstavení, festivalov (orchestrálne koncerty, operné, tanečné predstavenia, komorné večery vo Dvorane, koncerty sólistov, festival ORFEUS, SHARE a pod.);
- Podpora každoročnej realizácie medzinárodnej súťaže na VŠMU, resp. súťaží na pôde HTF, ako aj pravidelných medzinárodných interpretačných majstrovských

kurzov vedených pedagógmi HTF (letné majstrovské kurzy na pôde HTF VŠMU).

- Podpora rozvoja činnosti Centra výskumu HTF.
- Zapájanie študentov doktorandského štúdia do umelecko-výskumných a vedecko-výskumných projektov HTF, ako aj celej VŠMU.
- Spolupráca s Divadelnou fakultou a Filmovou a televíznou fakultou pri umeleckých a vedeckých podujatiach a projektoch.
- Spolupráca s organizáciami v oblasti umenia a kultúry.
- Zdokonaľovanie technického vybavenia potrebného pre umelecké produkcie fakulty.

6. Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti ľudských zdrojov

- Kontinuálnym realizovaním habilitačných a inauguračných konaní zabezpečiť plynulú generačnú výmenu učiteľov HTF.
- Podpora kariérneho rozvoja pre vyššiu kvalitu výskumu a vzdelávania.
- Vytvorenie nových pracovných miest (za predpokladu dostatočných finančných zdrojov) pre potreby zabezpečenia realizácie vybraných študijných programov a eliminácia predimenzovanej pracovnej záťaže administratívnych pracovníkov.
- Monitorovanie zabezpečenia študijných programov garantmi a spolugarantmi a včasná reakcia na zmeny súvisiace s garantovaním študijných programov.
- Podpora prijímania hosťujúcich učiteľov z umeleckej a pedagogickej praxe na Slovensku i zo zahraničia.
- Podpora jazykového vzdelávania pedagógov a zamestnancov HTF.
- Podpora komunikácie jednotlivých pracovísk HTF v záujme spolupráce pri zabezpečení výučby študijných programov.
- Zabezpečenie procesu sebaevaluácie pedagógov.
- Sledovanie dodržiavania akademickej etiky na HTF a vyvodzovanie dôsledkov pri jej porušovaní.

7. Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti zahraničných stykov a medzinárodnej spolupráce

- Realizácia začatých iniciatív smerujúcich k spolupráci so zahraničnými vysokými školami a inštitúciami (Griegova akadémia, Bergen (Norsko), Hudební a taneční fakulta – Akademie múzických umění Praha (Česká republika); JAMU, Konzervatoř Duncan centre Praha (Česká republika), Universität für Musik und Darstellende Kunst, Viedeň (Rakúsko); Anton Bruckner Privatuniversität Linz (Rakúsko), Musik und Kunst Privatuniversität der Stadt Wien (Rakúsko), Latvian Academy of Culture, Riga (Lotyšsko), Dance department of University of Goce

Delchev, Štip (Severné Macedónsko), Budapest Contemporary Dance Academy (Maďarsko).

- Participácia na medzinárodných projektoch, ako napr. Projekt umeleckého výskumu na HTF VŠMU Norsk Musikk Meets Slovak/Slovak Music Meets Norsk (Grant EHP a Nórska, Úrad vlády SR).
- Podpora všetkých typov mobilit učiteľov HTF s cieľom nadobudnutia nových pedagogických a umeleckých skúseností.
- Zabezpečenie hostovania zahraničných pedagógov na HTF cez programy Erasmus+, Fulbright a. i.
- Podpora zahraničných mobilit študentov v rámci programu Erasmus+ a vytváranie ďalších možností pre študentov v tejto oblasti.
- Zlepšovanie podmienok pre štúdium zahraničných študentov vrátane organizačného zabezpečenia ich štúdia.
- Prilákanie väčšieho počtu študentov prichádzajúcich na študijné pobyty na HTF.
- V rámci finančných možností fakulty podpora účasti pedagógov i študentov HTF na medzinárodných umeleckých a výskumných podujatiach. Iniciovanie výmenných koncertov pedagógov na partnerských inštitúciách.
- Zapojenie sa do ďalších medzinárodných projektov.
- Priebežná aktualizácia informácií o štúdiu na HTF na webovej stránke v anglickom jazyku.

8. Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti vzťahov s verejnosťou

- Funkčná úprava štruktúry webovej stránky fakulty a dokončenie rozpracovaných úloh (životopisy pedagógov v slovenskom aj anglickom jazyku, preklady vybraných dokumentov do anglického jazyka a pod.).
- Spolupráca s rektorátom VŠMU na anglickej mutácii zjednodušenej verzie webového sídla VŠMU.
- Aktualizácia webovej stránky HTF s cieľom lepšej orientácie a informovanosti študentov, učiteľov, ostatných zamestnancov a verejnosti.
- Prostredníctvom webovej stránky a ďalších informačných technológií poskytovanie všetkých dôležitých informácií pre študentov, uchádzačov o štúdium a všetkých zamestnancov HTF.
- Intenzívna propagácia umeleckých a vedeckých podujatí fakulty a výsledkov vzdelávania.
- Prinášanie odborných a iných aktuálnych informácií verejnosti prostredníctvom časopisu Tempo v papierovej i elektronickej podobe.
- Ponuka produktov edičnej činnosti pedagógov a študentov HTF (publikácie, CD nahrávky), stream na internete s možnosťou zakúpenia nahrávky v podobe stiahnuteľného súboru či USB kľúča.
- Pokračovanie v realizovaní úspešných konzultácií pre záujemcov o štúdium formou dní otvorených dverí.

- Monitorovanie uplatnenia bývalých absolventov HTF a reagovanie na potreby praxe (Projekt Uplatnenie, po stopách absolventov).

9. Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti organizácie riadenia

- Zosúladenie do 31. 8. 2023 všetkých vnútorných predpisov HTF s aktuálnym znením novely zákona o vysokých školách.
- Optimalizácia činnosti riadiacich orgánov fakulty a zlepšovanie informovanosti akademickej obce o aktivitách realizovaných vedením HTF a o dosiahnutých výsledkoch.
- Podpora vzájomnej spolupráce akademických orgánov HTF s fakultnými pracoviskami.
- Podpora zodpovedného prístupu všetkých členov akademickej obce HTF v samosprávnych orgánoch pri riadení fakulty.
- Klásť maximálny dôraz na akademické slobody.

10. Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti hospodárenia

- Vzhľadom na reformu metodiky rozpisu štátnej dotácie, ktorá sa zameriava na posilnenie dlhodobej stability a predvídateľnosť štátnych dotácií pre verejné vysoké školy, najmä prostredníctvom posilnenia stabilných výkonových prvkov inštitucionálneho financovania, a zavedenia prvkov výkonového projektového financovania, orientovaného viac na budúci merateľný výkon, než na minulé relatívne výkony, klásť dôraz na plnenie tých povinných a nepovinných ukazovateľov, v ktorých môže fakulta dosahovať výborné výsledky v dlhodobom horizonte.
- Zvýšenie efektivity hospodárenia prostredníctvom limitovaného rozdelenia finančných prostriedkov pre jednotlivé pracoviská fakulty na realizáciu majstrovských kurzov (seminárov, workshopov).
- Aktívne využívanie dostupných grantových schém a fokus na získavanie finančných prostriedkov aj od iných subjektov. Posilnenie poradenskej a administratívnej podpory v oblasti grantovej činnosti.
- Vykonávanie a rozširovanie podnikateľskej činnosti (aktualizácia predpisu Podmienky využívania a cenník prenájmu nehnuteľného a hnutel'ného majetku VŠMU v priestoroch HTF).

11. Ciele dlhodobého zámeru fakulty v oblasti rozvojových plánov

- Kontinuálna obnova nástrojového parku HTF.
- Obstaranie kamerového systému na zaznamenávanie umeleckých výkonov študentov v Koncertnej sieni Dvorana.

- Získanie finančných prostriedkov na rekonštrukciu ďalších priestorov HTF – spoločné priestory (chodby) a sociálne zariadenia na 2. poschodí, repasovanie okien budovy.
- Postupné plnenie investičných požiadaviek katedier smerujúcich najmä ku skvalitneniu priestorov a nákupu audiovizuálnej techniky.
- Hľadanie ďalších priestorov pre výučbu, cvičenie a zázemie pedagógov.
- Zriadenie voľnočasového priestoru pre študentov HTF.
- Zabezpečenie elektronického systému zapisovania tried za účelom efektívneho využívania priestorov HTF pre prípravu umeleckých výkonov v priestore fakulty.
- Zabezpečenie ladenia klavírov minimálne dvoma odbornými pracovníkmi.

Dlhodobý zámer vo vzdelávacej, výskumnej, vývojovej, umeleckej a v ďalšej tvorivej činnosti Hudobnej a tanečnej fakulty Vysokej školy múzických umení v Bratislave pre roky 2023 – 2029 prerokovala na svojom zasadnutí Vedecká a umelecká rada VŠMU dňa 13. júna 2023.

Dlhodobý zámer vo vzdelávacej, výskumnej, vývojovej, umeleckej a v ďalšej tvorivej činnosti Hudobnej a tanečnej fakulty Vysokej školy múzických umení v Bratislave pre roky 2023 – 2029 schválil na svojom zasadnutí Akademický senát HTF VŠMU dňa 26. júna 2023.

prof. Mgr. art. Irina Čierniková, ArtD.
dekanka HTF VŠMU